



**CONVOCATÒRIA DE PROVES SELECTIVES PER A L'ACCÉS  
A L'ESCALA TÈCNICA DE GESTIÓ (subgrup A1)**

**Torns de promoció interna i promoció interna per a la integració de  
personal laboral fix**

Resolució 427/2021, de 29 de març

**SEGON EXERCICI**

**Itinerari 4. Gestió econòmica i de la contractació en l'àmbit  
universitari públic**

Data: 19 de novembre de 2021

## Itinerari 4. Gestió econòmica i de la contractació en l'àmbit universitari públic.

En aquest exercici es valoraran:

- Els coneixements tècnics específics requerits per donar resposta a les qüestions plantejades

Aquest factor tindrà un pes màxim del 20% d'aquesta part (6 punts).

- La visió global en l'anàlisi i utilització de la informació per la presa de decisions

Aquest factor tindrà un pes màxim del 20% d'aquesta part (6 punts).

- Les competències organitzatives del perfil de les places i el plantejament de propostes d'actuació i solució de problemes amb innovació, orientació a resultats i visió estratègica, i el compromís amb el servei públic i la institució

Aquest factor tindrà un pes màxim del 60% d'aquesta part (18 punts).

### **CONTEXT GENÈRIC**

La Universitat de Noves Tecnologies (UNT) és una institució pública jove creada al 2000 que, tot i l'increment en els darrers anys d'universitats que imparteixen algunes de les seves titulacions, s'ha situat com a referent en producció científica i tecnològica a nivell nacional. Des dels seus inicis s'ha caracteritzat per l'esperit innovador i emprenedor del seu personal.

L'equip de govern de la UNT, donada l'oportunitat que suposa la nova realitat post-pandèmia amb els nous fons NextGen a nivell global, vol apostar estratègicament per un model de gestió que es caracteritzi per l'aprofitament de sinèrgies entre les diferents unitats i els serveis generals de la universitat que condueixi a una reducció de la despesa, a un increment de l'eficiència i l'agilitat de la gestió, tot garantint la satisfacció de les persones i aprofitant aquestes noves oportunitats de futur.

En aquest sentit, la Gerència de la UNT ja porta temps estructurant la gestió de manera descentralitzada de les 15 Escoles i 3 Facultats en Unitats Transversals de Gestió (UTG) distribuïdes en 7 Campus territorials. La UNT disposa a més, de Serveis Generals de gestió centralitzats (personal i organització, econòmic i de contractació administrativa, de gestió acadèmica, gestió de la recerca i transferència de resultats de la recerca, infraestructures, patrimoni, qualitat, comunicació, relacions internacionals i institucionals, gestió econòmica de la recerca, serveis informàtics, ...), que coordinen els serveis amb les oficines i unitats de gestió en els diferents campus. D'acord amb la normativa de gestió de la UNT es contracten a empreses externes els serveis generals de neteja, vigilància, bar i restaurant, i es poden contractar d'altres que es considerin necessaris per al funcionament dels campus, tenint present que la contractació dels serveis es realitza de forma centralitzada.

La UNT es regeix pels seus Estatuts i per la normativa aplicable a les Universitats Públiques Catalanes.

Fins ara, des de cada escola es realitzava la gestió de tots els serveis i les instal·lacions vinculats a l'escola i al campus (gestió acadèmica, gestió econòmica, gestió de personal,

gestió d'espais, gestió dels serveis propis i contractats, suport administratiu a departaments i centres de recerca). Amb la UTG i l'estructuració de serveis de gestió comuns a les diferents escoles del campus es vol potenciar la millora de serveis, una estructura de personal més flexible alhora que especialitzada, posant èmfasi en l'e-administració i en la millora de la qualitat, la integració dels diferents sistemes d'informació i comunicació existents i el millor aprofitament del personal.

Des de l'equip de govern de la UNT s'ha elaborat un nou pla estratègic per als propers anys 2021-2024 que, entre d'altres, vol donar resposta a les següents inquietuds:

- Continuar sent un referent en la qualitat dels estudis que s'imparteixen i apostar per la millora de la docència
- Desenvolupar i potenciar la recerca d'excel·lència, augmentar la transferència de resultats al teixit productiu i la creació d'empreses d'alt valor afegit
- Promocionar la internacionalització dels estudis de la UNT
- Millorar la notorietat de la UNT i els resultats de la seva activitat sobretot en relació a la rendició de comptes, la seva vinculació i contribució a la societat i en matèria d'innovació i millora
- Afavorir el desenvolupament organitzatiu i professional així com l'especialització del personal a la UNT
- Optimitzar la utilització dels recursos i serveis interns, tot potenciant l'e-administració i la incorporació i prestació de serveis digitals
- Garantir al màxim el compliment de les legislacions i marc normatiu vigents i el benestar de les persones
- Ser un referent en matèria de sostenibilitat i innovació en l'àmbit de les infraestructures

## **CONTEXT ESPECÍFIC**

La UTG d'un dels Campus integra la gestió i dona serveis a:

- L'Escola de la Tecnologia en Enginyeria Industrial (ETEI), distribuïda en 2 edificis: l'Escola pròpiament amb les aules de docència i diferents tallers/laboratoris, i un edifici que és un centre de recerca.

Aquesta és l'escola més antiga de la UNT i compta amb bon prestigi. És una de les escoles que té més competència per l'àmbit que desenvolupa amb altres universitats del territori. Pel proper any 2022 té previst celebrar els 25 anys de l'Escola.

Imparteix titulacions de Grau, Màster, un Màster KIC, Erasmus Mundus Màster i un programa de doctorat.

Compta amb un total de 3.500 estudiants matriculats i 182 Personal Docent i Investigador (PDI) vinculats.

Pel que fa a la recerca i transferència de resultats, són 6 Grups de Recerca (GR) que estan reconeguts i que ja han guanyat ajuts en convocatòries i un Centre de Recerca.

- L'Escola de la Imatge i la Comunicació (EIC) és una escola de nova creació que prové de la integració d'un centre adscrit. S'ha integrat el curs 2020-2021, havent finalitzat ja els respectius processos de convocatòries públiques d'accés del personal. Una part rellevant del personal d'aquesta Escola està en els darrers anys de la seva carrera professional, tant pel que respecta al PDI com pel que respecta al Personal d'Administració i Serveis (PAS).

Compta amb 600 estudiants matriculats. És una de les escoles de la UNT que més ha incrementat el nombre de sol·licituds d'ingrés en els darrers anys i la previsió és que continuï creixent, sobretot a nivell de demanda internacional.

L'EIC ha gaudit sempre d'una bona imatge i ha fomentat i participat activament de les activitats socials dels estudiants al campus. Per això els estudiants s'han sentit al llarg del temps molt identificats amb l'escola, de la mateixa manera que el Personal d'Administració i Serveis (PAS), que majoritàriament està a l'escola des dels seus inicis, quan era centre adscrit.

Un dels reptes que es planteja és incorporar i desenvolupar-se en les noves tecnologies emergents de l'àmbit per continuar ben posicionada respecte les altres universitats competidores. Aspecte que pot donar lloc a incorporar noves titulacions.

Les titulacions que imparteix són de Grau. Té 60 PDI vinculats i compta amb dos Grups de Recerca.

Es vol tirar endavant, en el marc de l'activitat de recerca aplicada a l'emprenedoria i creació d'empreses els anomenats "espais emprèn", on es donen infraestructures als estudiants durant un temps, perquè puguin desenvolupar la seva idea de negoci i crear una empresa de base tecnològica.

- L'Escola de l'Arquitectura i la Construcció (EAC), compta amb un edifici que es troba ja al límit de la seva capacitat i requereix de noves instal·lacions per donar resposta a les necessitats de laboratoris docents i de recerca.

En el moment actual s'obren noves perspectives en els àmbits de la sostenibilitat i l'eficiència energètica i del paisatgisme.

Les titulacions que imparteix són de Grau i Màster.

Està començant a destacar per la seva activitat en recerca, sobretot a partir d'uns nous grups de recerca, encara emergents, que estan prenent impuls en aquests nous àmbits.

S'ha d'organitzar pròpiament l'activitat de recerca en aquesta escola.

Està previst l'inici de l'ampliació de les instal·lacions a partir del proper curs acadèmic.

Com a Tècnic/a de l'Àrea d'Economia de la UNT dóna resposta a les següents qüestions:

1. Atès que el Campus esmentat està en expansió i, per altra banda, és prioritari aconseguir més ingressos per a la Universitat, s'ha decidit licitar la concessió administrativa de serveis per l'explotació de cafeteria/restaurant per tal que estigui en funcionament a l'inici del curs 22-23.

Ets la persona responsable de liderar aquesta contractació. Explica el procés que seguiries per posar en marxa aquesta contractació, desenvolupant els passos a seguir.

Identifica algunes clàusules especials de tipus ètic, social i mediambientals d'acord amb les polítiques de contractació de la UNT que proposaries incorporar.

- Avui t'arriba des d'un campus la informació de que l'empresa concessionària de la residència (RESI, SL) ha tancat sense avís previ. Contactes amb l'empresa i t'envien la publicació de fa 3 dies al Boletín Oficial del Registro Mercantil d'haver entrat en concurs de creditors. El deute a favor de la UNT per factures emeses és de 15.000€ més IVA (21%) d'ingressos genèrics del 2021.

Demanes informació global al Servei d'Economia sobre l'estat del deute de la resta d'empreses concessionàries i te n'adones de què la majoria deuen a la UNT factures vençudes de fa més de 6 mesos.

Com a responsable de la gestió d'aquests contractes:

- Quines accions faries en relació a l'empresa RESI sobre el tema de les factures pendents de cobrament?

Si finalment es dissol sense pagar res, com afectaria econòmicament a la UNT?

- Ets la persona responsable de definir i implementar un pla de xoc per reduir la morositat acumulada de les empreses concessionàries. Fes una proposta detallada i concreta indicadors o mecanismes d'avaluació de resultats de la teva proposta.

## **CRITERIS I RESPOSTES ESPERADES**

- El desenvolupament d'aquesta proposta ha de contemplar aspectes com:

Mostra coneixements genèrics del procés de contractació:

fa referència al plec tècnic i a criteris de valoració

orientació de serveis generals: unitat de concessions i serveis

tipologies de contractació: concessió, subministrament, servei, ...

([https://contractacio.upc.edu/ca/shared/cmajor/copy2\\_of\\_Quadre\\_resum\\_procediments.pdf](https://contractacio.upc.edu/ca/shared/cmajor/copy2_of_Quadre_resum_procediments.pdf))

CONTRACTES	Menor (1)	Obert/Restringit Regulació no harmonitzada			Regularització harmonitzada
		Simplificat abreujat	Simplificat	Obert	
Obres	Inferior a 40.000 €	Inferior a 80.000 €	Igual o inferior a 2.000.0000 €	Inferior a 5.350.000 €	Igual o superior a 5.350.000 €
Subministrament i Serveis	Inferior a 15.000 €	Inferior a 60.000 € (2)	Igual o inferior a 139.000 €	Inferior a 214.000 €	Igual o superior a 214.000 €
Recerca amb fons competitiu (2)	Inferior a 50.000 €				

(1) En els contractes menors, quan l'import de la compra sigui igual o superior a 5.000€ (sense IVA) caldrà adjuntar a l'expedient 3 ofertes. De no ser possible aquest requisit, s'haurà d'incorporar a l'expedient una justificació motivada i signada on es declari que no s'altera el principi de lliure concurrència o la urgència de cobrir de forma immediata les necessitats que motiven el contracte.

Totes les quantitats s'entenen com a VEC (valor estimat del contracte) i sense IVA.

(2) Subministraments i serveis finançats amb fons competitiu sempre que no vagin destinats a serveis generals o d'infraestructura.

Referent a la planificació:

1. Elaborar un Informe justificatiu de la necessitat de contractar.
2. Elaborar un pla de viabilitat de l'Explotació sobre la qual fer la concessió: Retorn de la inversió, rendibilitat, cànon a aplicar.
3. Elaboració del plec de clàusules administratives, i Plec de prescripcions tècniques i en el cas de les Concessions Administratives especialment un pla de Viabilitat
4. Aprovació de la despesa Plurianual
5. Reserva de Crèdit

Referent al procés de contractació:

1. Resolució d'inici i l'anunci de licitació
2. Publicació de l'anunci de licitació al Diari Oficial de la Unió Europea (DOUE) i al Perfil de Contractant de la UNT (PSCP: Termini de presentació d'ofertes és com a mínim 30 dies a comptar des de l'enviament de l'anunci al DOUE).
3. Obertura del sobre 1 (documentació administrativa) i sobre 2 (criteris sotmesos a judici de valor) a la Mesa de Contractació i sobre 3 (oferta econòmica i criteris avaluables de forma automàtica)
4. La Mesa de Contractació eleva la proposta d'adjudicació a l'òrgan de contractació: Rector
5. Resolució d'adjudicació, notificació als licitadors i publicació de la mateixa al perfil de contractant (PSCP)
6. Formalització del contracte (al cap de 15 dies)
7. Publicació de la formalització contracte al perfil de contractant (PSCP).

Referent a les clàusules, es valorarà la prioritització de relacionades amb la inserció laboral, criteris mediambientals i de compra ètica.

[https://contractacio.upc.edu/ca/shared/cmajor/Models\\_condicions\\_especials\\_execuci.pdf](https://contractacio.upc.edu/ca/shared/cmajor/Models_condicions_especials_execuci.pdf)

#### MODELS DE CONDICIONS ESPECIALS D'EXECUCIÓ

De conformitat amb l'article 202 de la Llei 9/2017, de 8 de novembre, de Contractes del Sector Públic, serà obligatori l'establiment, en el plec de clàusules administratives particulars, d'almenys una de las condicions especials d'execució d'entre les que enumerem a continuació, que hauran d'estar vinculades a l'objecte del contracte.

Així mateix, en els plecs corresponents a contractes l'execució dels quals impliqui la cessió de dades al contractista per part de la UNT, serà obligatori l'establiment d'una condició especial d'execució que faci referència a l'obligació del contractista de sotmetre's a la normativa nacional i de la Unió Europea en matèria de protecció de dades, advertint a més al contractista que aquesta obligació té el caràcter d'obligació contractual essencial de conformitat amb el que disposa la lletra f) de l'apartat 1 de l'article 211. Aquesta condició ja està incorporada

Els plecs podran establir penyalitats, conforme al previst a l'apartat 1 de l'article 192, per al cas d'incompliment d'aquestes condicions o bé atribuir-los el caràcter d'obligacions contractuals essencials, i en aquest el seu incompliment serà causa de resolució del contracte.

Totes les condicions especials d'execució que formin part del contracte seran exigides igualment a tots els subcontractistes que participin de l'execució del mateix.

#### EXEMPLES DE CLÀUSULES

##### Clàusules d'inserció laboral

Exemples:

a) «... en el cas de ser necessàries noves contractacions per a executar el contracte, l'empresa adjudicatària contractarà a un xxx% de la plantilla o a un nombre xxxx de persones amb discapacitat.»

b) «... és condició especial d'execució que l'empresa adjudicatària, en els supòsits de noves contractacions que es produeixin durant l'execució del contracte, es comprometi a incorporar almenys un xxx% de persones a l'atur, prioritzant les que pertanyen a col·lectius desfavorits amb dificultats a l'accés al món laboral o amb risc d'exclusió social.»

c) «En cas de subcontractació, l'empresa o empreses adjudicatàries han de subcontractar la prestació accessòria "x" amb:

– centres especials de treball o empreses d'inserció sociolaboral, inscrits en els corresponents registres del departament competent en la matèria, i/o amb entitats sense ànim de lucre que treballin per la integració de persones amb risc d'exclusió social.

– persones en situació d'exclusió social o en greu risc d'arribar-hi, que estiguin desocupades i tinguin dificultats importants per a integrar-se en el mercat de treball ordinari i que estiguin incloses en algun dels col·lectius següents: xxx.

– empreses que tinguin contractades persones en situació d'exclusió social o en greu risc d'arribar-hi, persones que en el moment de contractar-les fossin aturats de llarga durada, que tinguin dificultats importants per a integrar-se en el mercat de treball ordinari i que estiguin incloses en algun dels col·lectius següents: xxx.»

Clàusules per una compra ètica (comerç just).

Exemples:

a) «El 50% de la totalitat dels productes següents: cafè, te, infusions, cacau, sucre, arròs, mel, sucs, fruita fresca, espècies, vi, cotó, flors, fruits secs, productes tèxtils, o d'altres, provindrà del comerç just.»

b) «El 50% del pressupost d'adquisició d'aquests productes provindrà del comerç just.»

c) «L'empresa contractista vetllarà perquè en l'execució del contracte tots els productes que s'utilitzin vinguin d'empreses que compleixen amb les normes internacionals aprovades per l'Organització Internacional del Treball, les quals tenen per objecte promoure drets laborals, fomentar l'oportunitat de treball decent i millorar la protecció social.»

Acreditació:

La utilització de productes de comerç just s'haurà d'acreditar a través de la marca WFTO (World Fair Trade Organization) que avala entitats; per mitjà de la garantia del segell FLO (Flair Labelling Organization/Organització del Segell de Comerç Just), que certifica productes, o a través de qualsevol certificat equivalent.”

##### Clàusules mediambientals

Exemples:

a) “Podran assenyalar-se requeriments mediambientals com a condició d'execució del contracte vinculant a l'empresa adjudicatària a executar el contracte d'una determinada manera: utilitzar energies renovables, utilització de productes lliures de tòxics, formació, etc.”

b) “L'acompliment de la normativa de gestió de residus d'acord amb l'establert per l'agència de residus de Catalunya.”

##### Clàusules lingüístiques

Exemples:

a) «Que en les relacions, les actuacions, la documentació i els instruments de comunicació entre l'empresa contractista i les persones destinatàries es faci servir el català.»

En els contractes de subministraments es podrà incloure, a més a més, la clàusula següent:

b) «En particular, l'empresa contractista ha d'utilitzar, almenys, la llengua catalana en l'etiquetatge, l'embalatge, la documentació tècnica, els manuals d'instrucció i en la descripció d'altres característiques singulars dels béns i productes, d'acord amb el que es determina en el plec de prescripcions tècniques particulars. Per tant, conjuntament amb el lliurament dels béns objecte d'aquest contracte, l'empresa contractista ha de lliurar els manuals corresponents, així com tota la documentació tècnica necessària perquè funcioni, almenys, en llengua catalana.»

2. El desenvolupament d'aquesta proposta ha de contemplar aspectes com:

A)

Comunicació a SE de la situació per tal de:

- comunicar-se amb els administradors concursals i reclamar el deute de la UNT;
- comprovar si aquest deutor ho és per altres activitats o actua també com a creditor a la UNT i fer les accions oportunes
- emetre dins del termini establert la factura rectificativa d'IVA i recuperar l'import de l'IVA liquidat a Hisenda: 3.150€.

Si finalment s'acaba dissolent l'empresa, la part del deute que no s'hagi pogut recuperar del concurs de creditors caldrà donar-la de baixa per insolvència. Com que els ingressos eren genèrics suposarà dèficit per a la liquidació del pressupost de l'any. Si no es pot recuperar res ocasionarà una desviació negativa sobre la previsió d'ingressos previstos de 15.000€.

B)

Per tal de revertir la situació de morositat cal dur a terme un pla de xoc amb accions de reclamació massiva i seguiment del mateix per assegurar que la situació es reconduïx a curt termini i s'interromp la prescripció de les factures.

Planificació:

Com que es tracta de realitzar unes actuacions urgents caldrà identificar i contactar amb les persones implicades directament als campus que han emès les facturacions i amb els contactes de les empreses. La forma de comunicar-se i coordinar-se haurà de ser adequada a l'actuació ràpida que cal fer.

Caldrà assegurar que les persones tenen accés a la informació necessària i tenen la formació necessària per dur-les a terme. Si no és així, caldrà resoldre-ho de forma urgent.

S'esperen propostes en relació a la definició d'aquest pla d'actuacions:

Llista d'accions a realitzar: 1) contactar les empreses per reclamar per correu electrònic els cobraments dels imports vençuts; 2) enviar duplicats de les factures si les empreses indiquen que no n'han rebut alguna; 3) fer el seguiment de les accions actualitzant la informació sobre les factures pendents; 4) per als casos en què no hi hagi èxit amb les reclamacions caldrà recopilar la informació contractual (contractes, convenis, acords signats i altra documentació rellevant) per si cal iniciar accions jurídiques de reclamació d'impagats; 5) Un cop diagnosticada la situació i realitzades les reclamacions a les empreses, si alguna continua sense realitzar els pagaments o vol negociar un pla que



els endarrereixi encara més, caldrà comunicar-ho a SE i es tractarà a la comissió de morositat...

Si alguna empresa actua a més d'un campus i cal efectuar la reclamació, caldrà que coordini les accions i que faci la reclamació de forma centralitzada de tots els deutes de l'empresa amb la UNT.

S'esperen propostes en relació a:

- establir mecanismes de coordinació i prioritització de persones, unitats, tasques, etc.
- circuits de recollida i transmissió de la informació entre els agents que assegurin que es compleixen els terminis i que no prescrivui el deute ni es perdi l'opció a recuperar l'IVA d'Hisenda quan es compleixin els requisits: mails, formularis, reunions, etc.
- periodicitat i contingut de les comunicacions entre les unitats per assegurar el seguiment i la correcció dels incompliments si n'hi hagués,
- recursos: persones, tècnics (mitjans/eines per gravar la informació i poder-la compartir), detectar si es necessita formació d'algun tipus, permisos d'accés a programes, o altres recursos, per poder dur a terme les tasques assignades i fer les peticions corresponents.
- anàlisi, solució de problemes i orientació a la millora
- establiment d'indicadors i mecanismes d'avaluació de resultats

Calen coneixements tècnics en relació a contractació administrativa, gestió econòmica pressupostària i de facturació.

Coneixements tècnics en morositat (OPCIONAL)

Únicament es podrà negociar i formalitzar un document de reconeixement de deute i l'establiment d'un nou calendari de pagaments quan el deutor proporcioni la corresponent garantia o aval així com la renúncia explícita a la prescripció del deute i es mantingui l'interès general que va motivar la subscripció de l'instrument obligacional.

Qualsevol modificació dels termes i condicions del deute que no estigui justificada en un incompliment del servei prestat per part de la Universitat, es realitzarà amb un reconeixement de deute signat per part de la part contractant on aquesta es comprometi als nous terminis de pagament, ajustats a les necessitats de la UPC i a l'interès general que va motivar la subscripció de l'instrument obligacional.

Tot ajornament o modificació dels termes i condicions del deute vigent ha d'estar justificat i únicament pot ser autoritzat per part de la Gerència (càrrec que ostenta la competència delegada per part del rector).