



**CONVOCATÒRIA DE PROVES SELECTIVES PER A L'ACCÉS
A L'ESCALA TÈCNICA DE GESTIÓ (subgrup A1)**

Torn lliure

Resolució 427/2021, de 29 de març

SEGON EXERCICI

**Perfil 9. Gestió econòmica, patrimonial i financera de la
cartera d'entitats participades de la UPC**

Data: 3 de desembre de 2021

Perfil 9. Gestió econòmica, patrimonial i financera de la cartera d'entitats participades de la UPC

En aquest exercici es valoraran:

- Els coneixements tècnics específics requerits per donar resposta a les qüestions plantejades
Aquest factor tindrà un pes màxim del 20% d'aquesta part (6 punts).
- La visió global en l'anàlisi i utilització de la informació per la presa de decisions
Aquest factor tindrà un pes màxim del 20% d'aquesta part (6 punts).
- Les competències organitzatives del perfil de les places i el plantejament de propostes d'actuació i solució de problemes amb innovació, orientació a resultats i visió estratègica, i el compromís amb el servei públic i la institució
Aquest factor tindrà un pes màxim del 60% d'aquesta part (18 punts).

SUPÒSIT TÈCNIC PROFESSIONAL

CONTEXT

CONTEXT GENÈRIC

La Universitat de Noves Tecnologies (UNT) és una institució pública jove creada al 2000 que, tot i l'increment en els darrers anys d'universitats que imparteixen algunes de les seves titulacions, s'ha situat com a referent en producció científica i tecnològica a nivell nacional. Des dels seus inicis s'ha caracteritzat per l'esperit innovador i emprenedor del seu personal.

L'equip de govern de la UNT, atesa l'oportunitat que suposa la nova realitat post-pandèmia amb els nous fons NextGen a nivell global, vol apostar estratègicament per un model de gestió que es caracteritzi per l'aprofitament de sinèrgies entre les diferents unitats i els serveis generals de la universitat que condueixi a una reducció de la despesa, a un increment de l'eficiència i l'agilitat de la gestió, tot garantint la satisfacció de les persones i aprofitant aquestes noves oportunitats de futur.

En aquest sentit, la Gerència de la UNT ja porta temps estructurant la gestió de manera descentralitzada de les 15 Escoles i 3 Facultats en Unitats Transversals de Gestió (UTG) distribuïdes en 7 Campus territorials. La UNT disposa a més, de Serveis Generals de gestió centralitzats (personal i organització, econòmic i de contractació administrativa, de gestió acadèmica, gestió de la recerca i transferència de resultats de la recerca, infraestructures, patrimoni, qualitat, comunicació, relacions internacionals i institucionals, gestió econòmica de la recerca, serveis informàtics, ...), que coordinen els serveis amb les oficines i unitats de gestió en els diferents campus. D'acord amb la normativa de gestió de la UNT es contracten a empreses externes els serveis generals de neteja, vigilància, bar i restaurant, i es poden contractar d'altres que es considerin necessaris per al funcionament dels campus, tenint present que la contractació dels serveis es realitza de forma centralitzada.

La UNT es regeix pels seus Estatuts i per la normativa aplicable a les Universitats Públiques Catalanes.

La UTG d'un dels Campus integra la gestió i dona serveis a:

- L'Escola de la Tecnologia en Enginyeria Industrial (ETEI), distribuïda en 2 edificis: l'Escola pròpiament amb les aules de docència i diferents tallers/laboratoris, i un edifici que és un centre de recerca.

Aquesta és l'escola més antiga de la UNT i compta amb bon prestigi. És una de les escoles que té més competència per l'àmbit que desenvolupa amb altres universitats del territori. Pel proper any 2022 té previst celebrar els 25 anys de l'Escola.

Imparteix titulacions de Grau, Màster, un Màster KIC, Erasmus Mundus Màster i un programa de doctorat.

Compta amb un total de 3.500 estudiants matriculats i 182 Personal Docent i Investigador (PDI) vinculats.

Pel que fa a la recerca i transferència de resultats, són 6 Grups de Recerca (GR) que estan reconeguts i que ja han guanyat ajuts en convocatòries i un Centre de Recerca.

- L'Escola de la Imatge i la Comunicació (EIC) és una escola de nova creació que prové de la integració d'un centre adscrit. S'ha integrat el curs 2020-2021, havent finalitzat ja els respectius processos de convocatòries públiques d'accés del personal. Una part rellevant del personal d'aquesta Escola està en els darrers anys de la seva carrera professional, tant pel que respecta al PDI com pel que respecta al Personal d'Administració i Serveis (PAS).

Compta amb 600 estudiants matriculats. És una de les escoles de la UNT que més ha incrementat el nombre de sol·licituds d'ingrés en els darrers anys i la previsió és que continuï creixent, sobretot a nivell de demanda internacional.

L'EIC ha gaudit sempre d'una bona imatge i ha fomentat i participat activament de les activitats socials dels estudiants al campus. Per això els estudiants s'han sentit al llarg del temps molt identificats amb l'escola, de la mateixa manera que el Personal d'Administració i Serveis (PAS), que majoritàriament està a l'escola des dels seus inicis, quan era centre adscrit.

Un dels reptes que es planteja és incorporar i desenvolupar-se en les noves tecnologies emergents de l'àmbit per continuar ben posicionada respecte les altres universitats competidores. Aspecte que pot donar lloc a incorporar noves titulacions.

Les titulacions que imparteix són de Grau. Té 60 PDI vinculats i compta amb dos Grups de Recerca.

Es vol tirar endavant, en el marc de l'activitat de recerca aplicada a l'emprenedoria i creació d'empreses i els anomenats "espais emprèn", on es donen infraestructures als estudiants i al PDI durant un temps, perquè puguin desenvolupar la seva idea de negoci i crear una empresa de base tecnològica amb o sense participació de la UNT.

- L'Escola de l'Arquitectura i la Construcció (EAC), compta amb un edifici que es troba ja al límit de la seva capacitat i requereix de noves instal·lacions per donar resposta a les necessitats de laboratoris docents i de recerca.

En el moment actual s'obren noves perspectives en els àmbits de la sostenibilitat i l'eficiència energètica i del paisatgisme.

Les titulacions que imparteix són de Grau i Màster.

Està començant a destacar per la seva activitat en recerca, sobretot a partir d'uns nous grups de recerca, encara emergents, que estan prenent impuls en aquests nous àmbits.

S'ha d'organitzar pròpiament l'activitat de recerca en aquesta escola.

Està previst l'inici de l'ampliació de les instal·lacions a partir del proper curs acadèmic.

Els equips directius de les diferents escoles acaben de ser escollits, i majoritàriament els seus integrants no han ocupat anteriorment altres càrrecs de gestió. Destaquen per tenir molt en compte la implicació i la participació de les persones davant qualsevol canvi o presa de decisió important i aposten clarament per la millora dels serveis i de la gestió.

Fins ara, des de cada escola es realitzava la gestió de tots els serveis i les instal·lacions vinculats a l'escola i al campus (gestió acadèmica, gestió econòmica, gestió de personal, gestió d'espais, gestió dels serveis propis i contractats, suport administratiu a departaments i centres de recerca). Amb la UTG i l'estructuració de serveis de gestió comuns a les diferents escoles del campus es vol potenciar la millora de serveis, una estructura de personal més flexible alhora que especialitzada, posant èmfasi en l'e-administració i en la millora de la qualitat, la integració dels diferents sistemes d'informació i comunicació existents i el millor aprofitament del personal.

Des de l'equip de govern de la UNT s'ha elaborat un nou pla estratègic per als propers anys 2021-2024 que, entre d'altres, vol donar resposta a les següents inquietuds:

- Fomentar la recerca com a procés creador de nous coneixements i, per tant, condició indispensable per la funció formativa de la universitat i de la transmissió social del coneixement com una part fonamental de l'activitat de la UNT.
- Donar suport a la valorització de la recerca i la transferència de tecnologia -a través del foment de l'emprenedoria i la creació d'empreses de base tecnològica- com un element important per estimular el desenvolupament econòmic del país i el benestar social
- Establir programes per a la protecció i l'explotació de la propietat intel·lectual i industrial de les activitats de recerca i transferència de tecnologia i de coneixements que duen a terme els seus membres.
- Establir un marc jurídic adequat que doni la seguretat jurídica necessària tant a la UNT com als membres de la comunitat universitària, i en aplicació de la Llei 24/2015, de 24 de juliol, de Patents, faci partícip el personal investigador dels rendiments econòmics que es puguin obtenir de l'explotació comercial dels resultats obtinguts en el desenvolupament de l'activitat de recerca de la qual en siguin autors.
- Aconseguir igualment contraprestacions adequades per la UNT tenint en compte que correspon a la universitat la titularitat i la gestió de les invencions realitzades pel seu personal docent i investigador com a conseqüència de les seves activitats d'estudi, docència i recerca.
- Millorar la notorietat de la UNT i la rendició de comptes de l'explotació i retorn dels resultats de la seva activitat de recerca i transferència de tecnologia via Spin-offs, i la seva vinculació i contribució a la societat.

Com a Tècnic/a de l'Àrea d'Economia de la UNT dóna resposta a les següents qüestions:

1. Fes una anàlisi global del marc legal que fomenta i permet la participació de la Universitat en Empreses de Base Tecnològica i les seves característiques. Implicacions per a la Universitat, per als seus investigadors i/o per als seus estudiants. Fases fins a la seva creació i restriccions.

Mostra coneixements del marc legal relacionat amb aquest procés així com de les implicacions que se'n deriven.

El plantejament desenvolupat ha de contemplar/identificar aspectes com els següents:

Estudiants: Normativa de Patents i Llei de Patents

Personal PROPI: Llei de Incompatibilitats (Art 12); LOU (DA24); Llei de la Ciència (Art 18)

Estatuts UNT – LUC: Competència Consell Social (1) creació, (2) canvis, (3) alienació

Llei d'Economia Sostenible (Art 55)

Llei de Societats de Capital (SL i SAs)

2. Desenvolupa i defineix la proposta tècnica que plantejaràs per al Model de seguiment i control d'aquest tipus d'entitats on participi el Personal de la UNT tenint en compte, no només el marc legal abans esmentat i des del punt de vista de la universitat, sinó també, des del punt de vista de la regulació específica d'aquestes entitats i els drets contractuals que se'n derivin a través dels pactes socials/contractes formalitzats, etc. Concreta els objectius i el pla de treball/accions que proposaràs per aconseguir l'objectiu/s plantejats.

Concreta també de quina manera faràs l'avaluació de resultats i de l'assoliment dels objectius de la teva proposta.

Inclou tots els aspectes que consideris rellevants per al correcte desenvolupament de la teva proposta.

Desenvolupa una proposta tècnica per donar resposta a la necessitat plantejada incorporant i contemplant els diferents elements necessaris. Concreta una proposta específica que permet la seva execució i posada en marxa. Planteja una proposta coherent, viable i realista, aplicable al context plantejat.

La proposta desenvolupada ha d'estar motivada i contemplar aspectes com els següents:

Seguiments Trimestrals (comptes anual) i Informes comptables/patrimonial per les trameses a intervenció així com el consolidat de la UNT: cartera de participacions.

Seguiment de Royalties: Beneficis o facturació efectivament vinculada.

Seguiment i control: Pactes de Socis i ampliacions de capital: La clàusula de no dilució

Informes de :

Seguiment comptable/patrimonial : Servei d'Economia

Seguiment d'Activitat: Direcció d'Àrea + Gerència + Consell de Direcció.

Rendició de comptes a òrgans de Govern (CECG + CG + CECS + CS)

Avaluació de la informació i dels resultats exposats: Variables clau d'inversions, creixement i retorn de la inversió, royalties, treballadors.

Feedback de tots els implicats i usuaris/reportats: retroalimentació; recollir noves necessitats, ...

Revisió i millora constant.

Coordinació amb les altres parts implicades.

Redefinició dels processos per a una millor i més accessible o entenedible informació.

3. Identifica i justifica riscos/problematiques i elements clau per al desenvolupament de la tasca de seguiment des del punt de vista del patrimoni generat i del seguiment i control i com els afrontaràs o impulsaràs.

La proposta desenvolupada ha d'estar motivada i contemplar aspectes com els següents:

Estructura de capital/patrimonial;

- Estructura de l'actiu (segons la seva activitat intensiva en recerca) i el seu impacte en Patrimoni Net.

- Intensives en recerca amb moltes pèrdues: Immobilització de la R+D+i (NRV5a): Possible menció a Fiscalitat de la R+D+i Art 35 LIS (Deduccions i definició de la I+D & "i") i Art 23 LIS (Patent Box)
- Crèdits fiscals
- Etc.

- Estructura del Passiu:

- Fonts de finançament: Inversió (BA, Seed capital), Comptes en Participació, Préstecs Participatius,
- Subvencions, etc. i el seu efecte en l'estructura del passiu.
- Estructura del passiu: Empresa en fallida: Llei concursal o LSC (Art 363): PN < KS/2