



**PROCÉS SELECTIU PER PROVEIR DOS LLOCS DE PERSONAL
FUNCIONARI INTERÍ TÈCNIC/A DE GESTIÓ NIVELL 1**

PER AL SERVEI DE CONTROL DE GESTIÓ. CODI 101-10/11

Es valora fins a un màxim de 50 punts

Barcelona, de 6 de maig de 2025

Durada 2 hores

CONTEXT I PREGUNTA 1

La comptabilitat analítica és una branca de la comptabilitat que analitza els costos i els ingressos interns d'una organització per a la presa de decisions. En l'àmbit universitari, permet conèixer el cost real dels diferents serveis, com el de les titulacions que s'imparteixen (els graus i els màsters), els projectes de recerca, així com saber els costos de gestió i d'altres serveis que s'ofereixen a les universitats.

La UPC està organitzada territorialment en 9 Campus:

- Campus Diagonal Nord (BCN)
- Campus Diagonal Sud (BCN)
- Campus Nàutica (BCN)
- Campus Besòs (BCN-St Adrià)
- Campus Sant Cugat del Vallès
- Campus Vilanova i la Geltrú
- Campus Baix Llobregat (Castelldefels)
- Campus Terrassa
- Campus Manresa

Dins dels campus hi ha les unitats gestores i les acadèmiques que formen la UPC.

Principalment són:

- les Unitats acadèmiques:
 - Les escoles i les facultats que anomenem Centres docents on s'imparteix docència en el marc de les titulacions de graus i màsters.
 - Els departaments
- les Unitats gestores:
On es troben les Unitats d'administració i serveis, que són les unitats de suport distribuïdes en:
 - els diferents Campus
 - i als Serveis Generals (Àrea acadèmica, Àrea TIC, Àrea d'Economia i infraestructures, Àrea de Personal i Àrea Jurídica, principalment)

Tota aquesta estructura, que té unes despeses d'immobilitzat i de funcionament específiques, s'hi afegeix la despesa principal de funcionament: les persones, que a la universitat es distingeix:

- El professorat anomenat Personal Docent Investigador (PDI)
- El personal d'administració anomenat Personal Tècnic de Gestió i d'Administració i Serveis (PTGAS)

El departament assigna la docència al PDI: quina assignatura impartirà i en quin centre docent la farà. La docència i la recerca les pot dur a terme en diferents centres, així els centres docents recullen la docència que es realitza als diferents departaments. Per tant un PDI pot impartir una matèria d'un departament a diferents titulacions de diferents centres docents, a banda de la recerca que pugui realitzar amb els seus projectes.

El PTGAS és el personal de suport que facilitarà els objectius de la Universitat. S'organitza en diferents unitats i la seva dedicació pot ser 100% de suport a la docència, 100% de suport a la recerca o bé compartida en les dues activitats. Dependrà de si les tasques es dirigeixen a la gestió de les titulacions o a la recaptació de matrícula (llavors

la seva dedicació és docència), o es destinen a donar suport als projectes de recerca (llavors la seva dedicació és a recerca). O finalment són tasques que donen suport a la docència i a la recerca com moltes de les que es duen a terme als serveis generals.

Tenint en compte que la universitat realitza docència i recerca organitzada pel territori en diferents edificis que conformen els diferents campus universitaris, tal com s'ha exposat en els paràgrafs anteriors, fes una proposta de com estructuraries una anàlisi de costos de les titulacions de la universitat.

Pensa en la complexitat de l'organització i que l'activitat docent comparteix costos amb altres activitats i alhora es distribueix en diferents centres i campus, la qual cosa requereix d'uns repartiments condicionats segons la dimensió dels centres, els recursos que utilitzin, del nombre d'estudiants de les diferents titulacions, dels crèdits matriculats i de la dedicació del PDI i del PTGAS.

A partir de l'esquema que facis i de les hipòtesis que consideris per fer els repartiments, desenvolupa les explicacions i raona els supòsits que consideres. Explica també les dificultats que et trobaràs i les solucions que plantejges.

Per tant amb la informació exposada en l'enunciat:

- Fes un esquema de les variables que consideraries per poder tenir el cost de les titulacions. *(L'esquema el pots fer en Word, Excel o en paper A3)*
- Un cop tinguis l'esquema, exposa com planificaries la implantació del model per obtenir el cost de les titulacions, quines fases creus que hi intervenen, quines col·laboracions et caldrien, quines dificultats et pots trobar i com les pots solucionar

Criteris de valoració:

Gestió de comptabilitat analítica i de costos segons el perfil de la plaça. Fins a 10 punts.

Planificació estratègica i organització del treball i projectes. Fins a 10 punts.

Anàlisi, presa de decisions i solució de problemes. Fins a 5 punts.

Capacitat de comunicació i divulgació. Fins a 5,50 punts.

TOTAL: 30,50 punts

PREGUNTA 2

La creació d'indicadors i la seva anàlisi és una tasca cada vegada més necessària per poder extreure conclusions de les dades que es tenen.

Tria una de les següents preguntes:

1. La universitat disposa de moltes dades que s'extreuen de les seves activitats principals: la docència i la recerca. Defineix quins indicadors en aquests àmbits poden ser útils per facilitar la informació als òrgans de govern i justifica la seva utilitat i les limitacions que podrien tenir. A més, explica breument com es podrien presentar els indicadors de manera entenedora per afavorir la presa de decisions.

2. La universitat també té relació amb l'empresa privada, tant per signar convenis de col·laboració com per adjudicar contractes de serveis, per posar un parell d'exemples. Què tindries en compte per fer un informe de viabilitat econòmica d'una empresa a qui es vol contractar un servei? Justifica la seva utilitat i les limitacions que podrien tenir establint possibles solucions. Explica com plantejaries el disseny visual i l'organització de l'informe.

Criteris de valoració:

Gestió de comptabilitat analítica i de costos segons el perfil de la plaça. Fins a 5 punts.

Tractament i anàlisi de dades i d'indicadors econòmics. Estadística i explotació de dades. Fins a 8 punts.

Anàlisi, presa de decisions i solució de problemes. Fins a 5 punts.

Capacitat de comunicació i divulgació. Fins a 1,50 punts.

TOTAL: 19,50 punts